

一名优秀村书记的多重身份

——陕西渭南合阳县白灵村“最美村官”采访

2019年12月21日上午九时当我们到达陕西省渭南市合阳县白灵村时，曹明杰就已经站在白灵文化大礼堂里了，他看起来很早就来值班了。他的个子不是很高，身着灰色的西装，看着很有精神的样子，一说起白灵村的变化他便停不下来……

“你们既然是来学习参观的那么就要把乡村振兴带回课堂。”参观结束时他对大家说。

不听话的儿子

2004年曹明杰在县城当协警，妻子开着超市，家里还有些以前在市里干建筑的存款，虽说不上大富大贵，但是一家子日子过得倒也算滋润。

直到村里的老干部找上门……

老干部告诉曹明杰白灵村村长已经停职两年了，村里其他的领导年纪也大了，干不动了，现在白灵村的工作都处于停滞状态，十分需要人才。曹明杰的父亲曾经也是村里的领导，有一定的声望，村民们很相信他，组织也相信他能干好这份工作，所以才上门拜托他回村发展。

“大已经干了十几年了，已经够够的了！”曹明杰的父亲深知村干部的苦，不想让儿子那么辛苦。

最终他没有听父亲的话，选择试一试，没想到这一试就是十几年。

2004年曹明杰以360票当选了陕西省渭南市合阳县白灵村的代理村务主任一职，15年后，全村1447口人中978人投给了曹明杰，他又一年连任了村党委书记、村民委员会主任，又是一年操劳年。

只拿钱的丈夫

在曹明杰来白灵村前，村里没有一点水泥马路，全都是泥巴路，巷道里杂草丛生，路两旁还有粪堆土堆，猪圈呀牛圈呀什么都有，脏乱差到让人难以想象。村里经济也不行，干部

们连一间好的办公室都没，晚上工作抬头就能看见黑漆漆的天空。

“是他改变了白灵村的面貌。”曹明杰的同事曹晓玲说。

曹明杰上任后，首先做的就是优化村容村貌。他在看到白灵村泥泞的道路后，拿出自己前些年工作的积蓄，投入了 17 万为村民建设起水泥马路。在房屋乱搭乱建问题上，他更是一家一户地去讲道理，耐心劝说，遇到那些住在土屋子里的，村里又出人力又出物力一起帮忙拆除，最后还齐心帮忙盖好新屋子。这都只为了所有村民能拥有一个干净整洁的居住环境。

为了村里的经济发展，曹明杰可真是瘪了自家的腰包，鼓了村民的钱袋。从协警下来后收入减少了很多，为了村里的发展他经常问开超市的老婆借钱。

“借到后面我老婆都不让我回家吃饭了。”曹明杰笑着说。

为了使乡亲们富起来，42 岁的曹明杰取得了农业经济学的本科文凭，在十几年里多次赶赴省市等部门争取项目、先后为白灵村争取了 13 个项目。如今白灵村以苹果、红提为主的果园已达 3000 多亩。2018 年全村总产值由原来不足 500 万元达到了 1200 万元，村民收入由原来的 3500 元提到了 8500 元。白灵村和周边几个村庄还形成了“五村联动”联村党委，以白灵村带动周边村庄的经济发展。

爱操心的大家长

“他是个三代单传，经济条件很不好，村里帮助他在县里开了个门面店。”曹明杰指着微笑墙上的中年男子图像向记者介绍道。他是村里的大家长，操心着每位村民的生活。

在脱贫攻坚工作中，白灵村采用“党支部+企业+贫困户”模式，投资 300 余万元，建设白灵村贫困户帮扶基地，形成“土地流转有租金、基地务工有薪金、效益提成有奖金、农民分红有股金的产业扶贫模式，同时帮助贫困户建成了功率 5KW 的屋顶光伏电站，为贫困户和群众发展产业增加收入奠定基础。

70 岁的村民杨天成家里就建起了屋顶式光伏电站。在此之前他家里的经济作物是三亩

苹果地，一年总收入 5000 元左右。他说：“光伏发电安装以后不用操什么心，从明年开始发的电就能固定增收了。”此外杨天成还是村里的保洁员，记者见到他时，老人正扛着扫帚，提着一只红色塑料桶往家里走，这份工作一个月也有五六百元的收入。

微笑墙上的每张真挚的笑容都离不开曹明杰这十多年来的倾情付出。

2018 年白灵村上所有村民都已成功实现脱贫，可是曹明杰却还欠着 1000 多万的外账。

“要干事就得挂账”曹明杰告诉记者想要发展就要有胆量。

思想解放的领头羊

“不出去不学，自己的思想都解放不了，咱怎么给人家解放。”曹明杰说道。

白灵村这些年除了村子美了外，村民的思想也进一步得到了解放。曹明杰在任职以来注重学习借鉴其他优秀乡村发展案例，先后去过江苏和山东等先进乡村考察学习。

除了改善村容村貌和发展经济外，曹明杰还十分注重乡村文化建设。为了提高村民素质，曹明杰组织开展了家风家训进万家、移风易俗等活动，表彰十星级文明户。白灵村家家户户门口都挂有自己的家训，这些家训有些是村民自家流传下来的，有些是曹明杰从网上找好后让村民去挑选的，最后村上统一制作 345 个牌匾，挂在每家的大门口，让全村的子孙后代结合本家的家训，教育自己的下一代怎样成长做人。

今年六月白灵村文化大礼堂的建成更是为村民提供了休闲娱乐的好去处。礼堂一楼主要召开党员大会、表彰大会、培训会等大型活动，二楼主要介绍白灵村的发展历史的陈列以及休息区。里面很多历史陈设都是村民提供的，曹明杰还告诉记者每日都有村民前来休息区下象棋看书。白灵村的文化活动也是接连不断，锣鼓队、广场舞队、秧歌队、花棍队和秦腔自乐班经常活动，还有一周一次的乡村达人秀。

曹明杰告诉记者自己刚上任时这儿的村民经常为了多占那么一点地而大打出手，不过现在已经不会出现这种状况了，村民素质提高了。

在路过街道口时，曹明杰指着巷道里的树骄傲地说“我们这巷道一行一景，百花齐放，一年多景。”

在大家感慨白灵村路面整洁时，他骄傲地告诉我们：“白灵村每天晚上六点都有专人清理垃圾。”

在大家问及白灵村的污水处理系统时，他自豪地告诉我们：“我们这儿的水进去的是污水，出来的能灌溉。关于白灵村的事曹书记仿佛永远也说不尽。

不省心的父亲

从2004年到2019年，曹明杰从37岁开始在村里干活一直干到了52岁，整整15年的光阴，如今曹明杰已经是当爷爷的人了。他的大小两个儿子都住在市里，事业有成，孩子经常心疼父亲：“爸你村里的事别干了吧，一天辛苦那事有啥用？”

曹明杰刚上任那会只认识村子里三分之一的，如今曹明杰对村民可是就像自己家的孩子一样了解。他手里拿着整理得整整齐齐的村民档案给我们说道：“这家人有孩子考上了本科”。

他对村民和自己的孩子一样上心，甚至比对自己的孩子还上心。他对儿子说：“爸再干十年，孙子管不了就雇个保姆吧。”

52岁的曹明杰没有时间去照看自己的宝贝孙子，可是却总是在村民需要帮助的时候第一时间出现。他对自己的同事说：“群众有事就得赶紧跑着去干，群众打电话那就是在求你，要将心比心。”他要求同事们办事只跑一遍，一遍就做好，不要让群众着急，如果有什么做不好的事可以直接打电话给他，他马上赶来。

“你别给我说，你给你村民说去。”曹明杰的儿子经常吐槽这个有了村民忘了亲儿子的父亲。

留下名的爷爷

曹明杰说是群众促使他用心去做好这份工作的。

去当村干部对于曹明杰来说是个意料以外的事情，刚开始干的时候他也不是特别用心，可是越干越有劲，那是因为群众激发了你，你不干也不行，你干得好群众会记住你的。

村里从来没有哪家人过世有这么多人来抬棺材。“曹明杰父亲过世时，村里几百号人前来送行帮忙抬棺材。”曹明杰说起这有点哽咽。父亲过世时村民的举动让他觉得自己这些年所有付出都是值得的，自己的好村民不会忘记的，自此他就更放不下自己的村民了。

“人活着就是为了留名，我只为以后孙子说这个村子是我爷爷建设好的。”曹明杰在说这番话时不自觉加重了语气。

